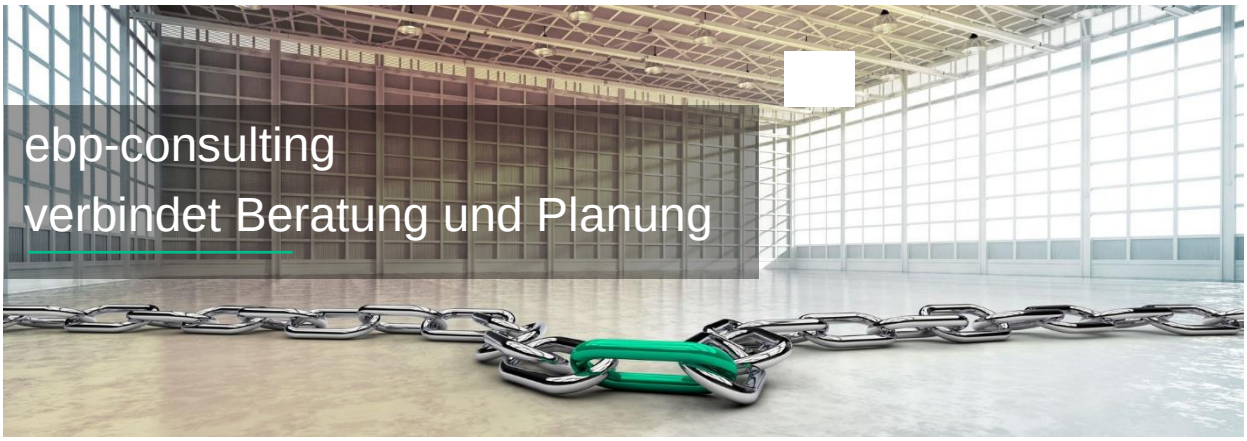


Unternehmensprofil
Vom Fraunhofer-Spin-Off zur internationalen Beratung

Seit unserer Gründung im Jahr 2001 als Spin-Off der beiden führenden Fraunhofer-Institute für Produktionstechnik und Automatisierung in Stuttgart (IPA) und für Materialfluss und Logistik in Dortmund (IML) begleiten wir als unabhängige Unternehmensberatung renommierte mittelständische Unternehmen und internationale Großkonzerne unterschiedlicher Branchen in zahlreichen Projekten im In- und Ausland.

Beratungsleistungen von hoher Qualität und der Aufbau eines global agierenden Teams mit erfahrenen Beratungsexperten aus unterschiedlichen Kompetenzfeldern und Nationen führten zu einem nachhaltigen Wachstum mit mittlerweile 6 Standorten im In- und Ausland. Dadurch werden unsere Auftraggeber auch bei großen Projekten über Kontinente hinweg zuverlässig und kompetent betreut.

Unsere stetige und auf Nachhaltigkeit ausgerichtete Unternehmensentwicklung ist auf die zuverlässige und kompetente Beratung unserer Kunden zurückzuführen. Eine ausgeprägte Kundenzufriedenheit auf hohem Niveau und die konsequente Weiterentwicklung der Geschäftsbeziehungen zu unseren Kunden sind wesentliche Eckpfeiler unseres Erfolgs.

Ausgezeichnete, umfassende Expertise

Unseren Kunden bieten wir Beratung, Planung, Realisierungsbegleitung mit Change Management sowie operative Unterstützung im Geschäftsbetrieb aus einer Hand. Bereits mehrfach wurden wir für unsere hohe fachliche Beratungs-, Prozess- und Branchenexpertise sowie unsere Umsetzungskompetenz als eine der besten Unternehmensberatungen Deutschlands ausgezeichnet.

Auf der Grundlage branchenspezifischer Fachexpertise decken wir ein breites Portfolio an Beratungsthemen in Supply Chain Management, Logistik, Produktion, After Sales, Fabrik und Lager sowie Einkauf und Beschaffung ab.

Supply Chain Management

Logistikmanagement

Fabrik- und Lagerplanung

After Sales Management

Produktionsmanagement

Einkauf und Beschaffung

Das reicht von der Entwicklung individueller Strategien über das Design und die Optimierung von Prozessen bis hin zur Definition von Anforderungen an unterstützende IT-Systeme und die Anwendungskonzeption. In den meisten Projekten unterstützen wir unsere Kunden aktiv in der Umsetzungs- und Realisierungsphase.

Unsere Stärke liegt auch im fundierten Know-how über die in der Praxis eingesetzten und gängigen Logistik- und IT-Systeme. Als unabhängiges Beratungsunternehmen können wir beispielsweise im Rahmen von Logistikoptimierungsprojekten auch unser breites Wissen über Förder-/Kommissioniertechniken, hochautomatisierte Lagertechniken, Verpackungslösungen sowie auch zu den notwendigen IT-Anwendungen und Systemanbietern, beispielsweise in den Segmenten ERP, WMS/LVS, SCM, TM, als Mehrwert einbringen. Dies garantiert unseren Kunden Funktionalität und Realisierbarkeit ihrer individuellen Problemlösungen. Häufig werden wir auch als neutrale Instanz mit der Auswahl und der Einführungsbegleitung der Systeme bis hin zur Neukonfiguration betraut.

Zur Unterstützung unserer Beratungsleistungen und der Absicherung von Konzept- und Designlösungen nutzen wir sowohl eigenentwickelte als auch am Markt erhältliche Planungs- und Analysetools, beispielsweise für die Massendatenanalyse (Big Data Analytics), das Supply Chain Design, die Transportoptimierung und das Bestandsmanagement.

Bausteine unserer erfolgreichen Beratungsmethoden

1. Kundenindividuelle, maßgeschneiderte Lösungen
2. Weitreichende Beratungs- und Engineeringkompetenz
3. Enge, vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren Kunden
4. Know-how über gängige Logistiksysteme und IT-Lösungen
5. Umsetzungsorientiertes Denken und Handeln
6. Durchgängige Kundenunterstützung, von der Strategie bis zur Realisierung
7. Branchenübergreifende Expertise
8. Kombination von Spezialisten aus Beratung und Industrie
9. Internationale Repräsentanzen für globale Kundennähe
10. Erfahren im Change Management
11. Kundenmehrwert durch innovative Lösungen
12. Einsatz leistungsfähiger Tools

Kompetente, vertrauensvolle Arbeitsweise

Auf der Grundlage branchen- und themenspezifischer Fachexpertisen decken wir ein breites Spektrum an Beratungs-, Planungs – und Umsetzungsthemen ab. Dabei setzen wir auch auf unsere Kenntnisse über Best Practices und innovative Lösungen, beispielsweise im Kontext der Industrie 4.0. Unser Erfahrungswissen aus der Umsetzung einer Vielzahl oftmals innovativer Konzepte in verschiedenen Branchen ist ein wesentliches Element unserer erfolgreichen Arbeitsweise und ein wichtiger Beitrag zum Kundennutzen in unseren Projekten.

Ob bei der Planung oder dem Bau eines Logistikzentrums, der Einführung von schlanker Produktion, der Optimierung von Organisation und IT-Prozessen, der Entwicklung neuer Strategien für die Bestandsoptimierung oder der Neuausrichtung einer gesamten Supply Chain - unsere Arbeit orientiert sich stets an den Anforderungen und den realistischen Möglichkeiten unserer Kunden. Das Budget, der Zeithorizont und die konkreten Ziele eines Unternehmens bilden dabei den Rahmen unserer Arbeit, in dem wir bestmögliche Lösungen für unsere Kunden erarbeiten. Häufig unterstützen wir unsere Kunden zudem umfassend bei der detaillierten Ausplanung, über das Ausschreibungsmanagement bis zur Umsetzungsbegleitung und dem Go-Live. Auf Wunsch übernehmen unsere Experten zudem interimistisch Aufgaben bzw. Funktionen auf Zeit innerhalb des Unternehmens.

Als Teamplayer pflegen wir einen engen Dialog mit unseren Kunden, maximale Kundennähe ist unsere Philosophie. Auf Wunsch beteiligen wir Projektmitarbeiter und Prozessverantwortliche unserer Kunden vor Ort und binden sie aktiv in die Projektarbeit ein. Vertrauensvolle Partnerschaften sind für uns die Grundlage für eine nachhaltige und erfolgreiche Zusammenarbeit.

Personen und Werte

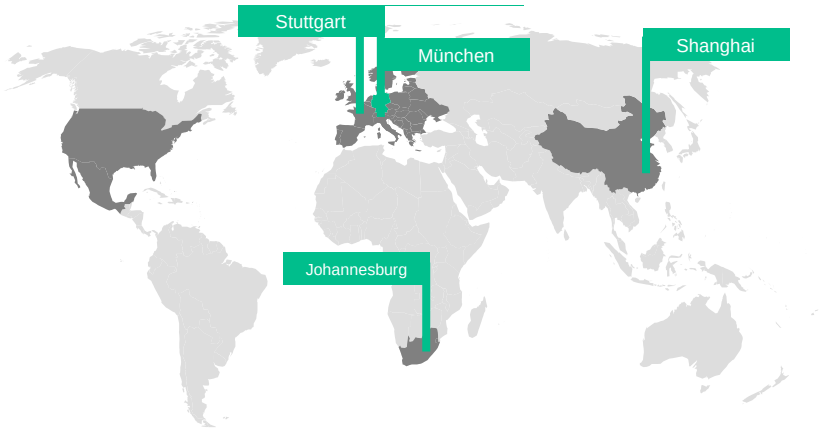
Verbindlichkeit, Nachhaltigkeit und unternehmerische Verantwortung – Diese Prinzipien leiten unser Handeln.

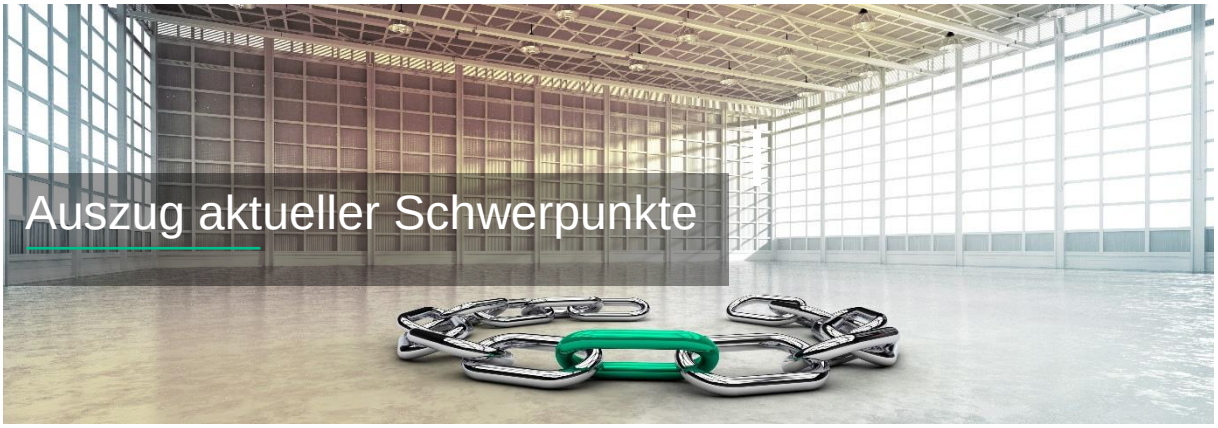
Die Zufriedenheit unserer Kunden liegt uns am Herzen, die Basis hierfür ist neben einem erfolgreichen Projekt auch die partnerschaftliche und nachhaltige Zusammenarbeit. In unserem kollegial geführten Unternehmen arbeiten hochqualifizierte und erfahrene Spezialisten in interdisziplinären Projektteams zusammen – Gemeinsam schaffen wir unternehmensspezifische Strukturen und Prozesse für die Anforderungen unserer Kunden. In unserem Team leben wir eine offene Kultur ohne Hierarchien und legen Wert auf eine angenehme und teamorientierte Arbeitsatmosphäre. Motivierte und engagierte Mitarbeiter sind uns wichtig und ein wesentliches Element für eine erfolgreiche Projektarbeit. Dafür steht die Führungsmannschaft der ebp-consulting. Dem Geschäftsleitungskreis gehören die beiden Gründer und Geschäftsführer Dr. Jochen Braun und Frank Gehr sowie die Managing Partner und Mitinhaber Bernd Kulow, Kasra Nayabi und Andreas Michalski an.

Internationale Projekte, globale Präsenz

Wir unterstützen unsere Kunden weltweit

Nahezu überall auf der Welt arbeiten wir für unsere Kunden in internationalen Projekten. Mit unseren lokalen Vertretungen garantieren wir direkte Kundennähe und eine schnelle und passende Projektunterstützung vor Ort.





Big Data Analytics in der Logistik

Große Datenmengen waren bisher ein notwendiges ‚Übel' in den Analysephasen eines jeden Effizienzsteigerungsprojektes. Mit den richtigen, leistungsfähigen Daten-Tools (spezielle BI-Softwarelösungen) und den darauf aufbauenden Analyse- und Planungsprogrammen können regelmäßig und vor allem systematisch Logistikoptimierungen mit dem sogenannten Datengold durchgeführt werden**.** Aktuell verfügt die ebp-consulting über **Big Data Analytics-Anwendungen für die Transport- und Behälterauslastung, die Streckenoptimierung werksinterner Verkehre und für die Bestandsreduzierung** in Verbindung mit der Anpassung von Dispositionsregeln**.** Standardschnittstellen schaffen die Verbindung zu ERP-, WMS- und TM-Systemen. Benutzerfreundliche Front-Ends und vordefinierte Reports ermöglichen darüber hinaus eine cockpit-ähnliche Anwendung. Die ebp-consulting bietet Unternehmen mit dem Toolset „Analytics as a Service (AaaS)" die Möglichkeit und die Dienstleistung etwaige Potenziale zu identifizieren und Maßnahmen für Verbesserungen zu definieren. Standardisierte Logistikchecks bieten interessierten Kunden einen guten Startpunkt in die Logistikoptimierung.

Vorteile des Toolsets „Analytics as a Service (AaaS)" der ebp-consulting kurz zusammengefasst:

- Schnelle Potenzialermittlung durch hohe Automatisierung und definierte Datenstrukturen.
- Einsatz von validierten und getesteten Optimierungsroutinen.
- Anschauliche Visualisierungs- und Analysemöglichkeiten durch anwendungsgerechte Dashboards und vorstrukturierte Reports.
- Vordefinierte Optimierungslösungen für die Anwendungsfälle, wie z. B. Transportkostenoptimierung und Bestandsreduzierung.
- Standardisierte Übergabe der Daten aus den betrieblichen Systemen.

Generalplaner für Lagerneubau und -reorganisation

Bei einem Lagerneubau oder einer Lagerreorganisation fallen viele unterschiedliche Gewerke an. Die ebp-consulting GmbH agiert als Generalplaner und unterstützt Unternehmen von der Grobkonzeption, über die Ausschreibung und Detailplanung bis zur Umsetzungsbegleitung und Abnahme der einzelnen Gewerke. Langjährige Partner unterstützen bei der IT-Konzeption und Implementierung sowie bei der Gebäudeplanung nach HOAI. Sie bekommen alles von der Bedarfsanalyse bis zur Umsetzung aus einer Hand. Dabei arbeitet die ebp unabhängig von technischen Lösungen und Anbietern, um Ihnen die bestmöglichste Lösung für ihr individuelles Vorhaben zu bieten. Der Ansatz der ebp-consulting GmbH im Überblick:

- Die ebp-consulting ist Generalplaner für Logistik und IT-Prozesse.
- Die Konzeption und Implementierung der IT-Lösung für das Lagerverwaltungs- und Materialflusssystem übernimmt ein IT-Partnerunternehmen, beispielsweise für SAP-WM/-EWM.
- Der Kunde bestimmt mit dem Generalplaner ebp-consulting wie die Lösung im Detail aussehen soll.
- Die Gewerke werden vereinzelt und konkurrierend funktional ausgeschrieben, dadurch ergibt sich eine gute Vergleichbarkeit der Angebote.
- Die Vergabe an die Technikanbieter kann grundsätzlich in Form einzelner Gewerke oder in Paketen aus mehreren Gewerken erfolgen.
- Die Detail- / Ausführungsplanung wird in enger Zusammenarbeit mit den Technikanbietern durchgeführt.
- Die Schnittstellen zur Bauplanung in Form von Baulastenheft und Brandschutzkonzept liegen in der Verantwortung des Generalplaners Logistik.
- Die Bauplanung übernimmt ein Architektur-Partnerunternehmen.

Bereits bei mehreren Kunden aus unterschiedlichen Branchen war die ebp erfolgreich als Generalplaner im Einsatz. Dabei wurden sowohl Lagerneubauten auf der grünen Wiese als auch Lagerreorganisationen als Generalplaner umgesetzt.

Lagerlogistik Benchmarking mit dem ebp-Logistikcheck

Ist Ihre Lagerlogistik noch effizient? Haben Sie Transparenz über die wirklichen Kosten in der Lagerabwicklung durch Ihren externen Logistikdienstleister? Sind Sie noch zufrieden mit der Leistung und den Kosten Ihres externen Logistikpartners? Möchten Sie wissen, was Ihre Lagerlogistik nach den aktuellen Maßstäben und bei optimierten Prozessen (maximal) kosten dürfte?

Fragen, mit denen viele Logistikentscheider konfrontiert werden. Häufig ist es schwer zu bewerten, ob die Lagerabwicklung noch kostenoptimal läuft und warum ein externer Logistikdienstleister immer weiter vom Plan abweicht und seine Leistungen teurer werden. Oft fehlt die Transparenz in den Logistikprozessen, und Kostensteigerungen können nicht belastbar nachvollzogen werden. Es stellt sich für die Verantwortlichen doch zu Recht die Frage: Was sind die optimalen Kosten für ein vergleichbares Logistikkonzept?

Lagerlogistik-Benchmarking mit einem standardisierten, toolbasierten Logistikcheck ist hier der richtige Lösungsansatz. ebp-consulting hat ein Beratungsprodukt entwickelt, bei dem aktuelle Prozesse in einer Lagerlogistik - unabhängig vom Zweck des Lagers - im Detail nachgebildet und die jeweiligen Zielkosten ermittelt werden. Das Ergebnis des Logistikchecks ist eine fundierte Aussage darüber, was die Logistik auf der Grundlage der aktuellen Prozesse und des aktuellen Technikeinsatzes kosten dürfte. Der eigenen Prozessleistung oder der des beauftragten Logistikdienstleisters wird so ein kritischer Spiegel in Form eines belastbaren und nachvollziehbaren Benchmarks vorgehalten.

Durch dieses Vorgehen, bei dem die Prozesse im Detail aufgenommen und analysiert werden, lassen sich darüber hinaus auch in den meisten Fällen elementare Prozessverbesserungen unter Anwendung von Lean Logistics-Prinzipien ableiten. Mit dem gleichen toolbasierten Beratungsansatz können somit Optimierungsszenarien für Ihre Lagerprozesse entwickelt, kostenmäßig bewertet und dem Ist-Zustand gegenübergestellt werden. Dies ist der Weg, wie Sie zu einem reellen Benchmark und zu signifikanten Effizienzsteigerungspotenzialen kommen.

Die Vorteile des ebp-Logistikchecks kurz zusammengefasst:

- Darstellung des Ist-Prozesses im Detail nach Prozessschritten und Kosten
- Prozessbewertung auf Basis von standardisierten MTM-Zeitstudien in einer vorstrukturierten Planungsdatenbank
- Ermittlung der Kosten je Einzelprozess
- Ermittlung der kalkulatorischen Gesamtkosten, bspw. pro Artikelgruppe, als Benchmark
- Ableitung von Optimierungen in den einzelnen Prozessschritten
- Abbildung und Bewertung unterschiedlicher Szenarien
- Geringer Beratungsaufwand, da alles systematisiert und vorkonfiguriert ist
- Überschaubare Projektdauer von 8 bis 10 Wochen

Interim Management

Sie suchen einen Interim-Logistikleiter, Lieferantenmanager, Disponenten, Transportsteuerer oder Projektmanager?

Mit dem Geschäftsbereich Experts on Demand - Exdema® - unterstützt die ebp-consulting Unternehmen in Aufgabenfeldern der Supply Chain mit qualifizierten Fachkräften on Demand für den operativen Einsatz in den Bereichen Logistik & Supply Chain Management, Einkauf & Beschaffung, Produktion- & Qualitätsmanagement.

Gründe, für den Einsatz eines Interim Managers von ebp-consulting:

1. **Synergien aus der ebp-Unternehmensberatung:**
   - ✓ Manager aus der SCM-Unternehmensberatung gewährleisten hohe Qualität der Kandidaten:
     - Sicherstellung einer gezielten und auch fachlich passenden Personalauswahl
     - Direkte Betreuung der Experten auch während ihres Einsatzes

2. **Individuelle Kundenbeziehungen**
   - ✓ Seriöser Partner für langfristige und nachhaltige Kundenbeziehungen.
   - ✓ Einstellung auf spezielle Anforderungen unserer Kunden.
   - ✓ Customer-Care durch direkte Ansprechpartner

3. **Erfahrung in der Supply Chain**
   - ✓ Kompetenz und Erfahrung aus der Zusammenarbeit mit renommierten Großkonzernen und mittelständischen Unternehmen
   - ✓ Partner renommierter Unternehmen, z.B. Mercedes-AMG, Daimler AG, Automotive Lighting, windeln.de und Hella.

Kontaktieren Sie uns:

ebp-consulting GmbH
Handwerkstrasse 29
70565 Stuttgart
Tel.-Nr.: 0711/3917030
@Mail: info@ebp-consulting.com